

## OCOVA et les Hautes Alpes

grandes priorités, répondent aux appels à projet de Recherche & Développement... "Reconnaissons avec lui, que c'est assez inédit en France ! Dans ce premier temps, les pouvoirs publics se sont attachés à aider les pôles à se mettre en place, à commencer à financer les projets de R&D. Cette toute première phase a pris du temps ; elle est maintenant derrière nous, pour la plupart des pôles. " Il faut que l'on passe à une seconde phase, qui peut appeler des outils différents... et un rôle différent de la part de l'État et des collectivités. " C'est une autre problématique qui doit se mettre en place : de quoi les pôles ont-ils besoin pour se développer ? Qu'est-ce qu'il faut pour adapter notre politique, la rendre totalement efficace ?... La liste n'est pas exhaustive. Un impératif: ne pas disperser l'énergie, ne pas diluer les actions. " Il faut que les pôles commencent à fonctionner et porter leurs fruits, c'est pourquoi le Premier ministre a décidé de suspendre la labellisation de tout nouveau pôle. Il s'agit de concentrer tous nos efforts et nos outils sur ceux qui sont déjà créés afin qu'ils s'épanouissent, atteignent leurs objectifs en matière de renforcement de notre compétitivité, d'excellence, de création d'emplois et d'attractivité. Il s'agit maintenant, pôle par pôle, d'analyser ce qui a été fait ces dernières années et de repérer les bonnes pratiques. "

### Il n'est de richesse que de l'homme

Il s'agit de cerner, de renforcer et d'amplifier la dynamique du succès dans ses trois dimensions : le développement international ; la gestion des compétences : " Il n'est de richesse que de l'homme " rappelle le conseiller, reprenant fort à propos et avec élégance un apho-

risme de Jean Bodin (économiste et philosophe français de la Renaissance); et enfin, l'immobilier: " l'expérience montre que le regroupement en un lieu unique de compétences et des métiers différents créent des fertilisations croisées, favorisent les relations informelles qui jouent un jeu important dans le processus de l'innovation.

### Réaliser le processus gagnant-gagnant

Pour le gouvernement, les pôles de compétitivité doivent être de formidables creusets pour renforcer l'attractivité de la France. Il s'agit aussi d'attirer les investisseurs étrangers. La maîtrise d'une technologie (voire d'un marché), suffit-elle à assurer la pérennité ou l'indépendance de nos entreprises ? Non, comme le prouve l'exemple d'une magnifique entreprise française de la région grenobloise rachetée par les Américains parce qu'elle n'avait pas trouvé d'entreprises françaises susceptibles de l'accompagner ! (Ambitions Sud International N° 59). La France a tout financé ou presque, formation, recherche... Et d'autres sont venus récolter ce que nous avons semé avec nos propres moyens, pour replanter ailleurs que chez nous. La taille de l'entreprise, même pour survivre au niveau local, devient un enjeu de première grandeur avec la mondialisation. Trouver des partenaires dans l'espace européen ou euro-méditerranéen s'avère donc d'une nécessité vitale, à tous les niveaux. Pour réaliser ce fameux " Gagnant-Gagnant " dans l'harmonie, l'innovation est une condition incontournable mais il faut aussi savoir multiplier les échanges et les coopérations. C'est la leçon que nous retiendrons de ce 4e forum Ocova. ■

*Une assemblée représentative du secteur des High-Tech*



## OCOVA and the Hautes Alpes



*Pierre Voilaire ouvre la séance*

According to him, "the launching of competitiveness clusters has boosted a remarkable dynamics in the mobilisation of State means but also local initiatives which have appeared and are collaborating..."

### Pause in the accreditation of the clusters

Even if clusters all over the world have begun forming partnerships, the international aspect has not yet developed at the level of the competitiveness clusters... 17 clusters out of 71, the result is rather poor, it seems. But David Emond is optimistic: "The competitiveness clusters have been looking into questions of organisation, which is quite natural, when they were created; they started by learning how to work together, to network training, research, businesses with the authorities and the communities. It was necessary in each territory that people meet, set up the governance of the cluster, identify strategic areas of focus, major priorities, and respond to calls for R&D projects ..." Let us agree with him that this is rather new in France! In this first step, the authorities attempted to help the clusters to set up, to start financing R & D projects. This very first phase has taken time; it is over now for the majority of the clusters. "We now must move on to a second phase, which can require different tools... and a different role on the part of the State and the communities." This is another issue which must be addressed: what do the clusters require to develop? How should our policy adapt to make it completely effective? ... The list is not exhaustive. The essential aspect to bear in mind: not to disperse energy, not to dilute the actions. "The clusters must start

to function and bear fruit, this is why the Prime Minister decided to suspend the accreditation of any new cluster. We must focus all our efforts and tools on those which already exist so that they develop, achieve their goals as regards strengthening of our competitiveness, excellence, creation of employment and incentives. We have to now analyse, cluster by cluster, the accomplishments of these past years and select the good practices."

### Man is the only wealth

We need to define, strengthen and expand the dynamics of success in its three dimensions: international development; management of competences: "Man is the only wealth" the adviser recalls, referring strongly and with elegance to an aphorism of Jean Bodin (French economist and philosopher of the Renaissance); and finally, real estate: "experience shows that grouping in a single location competences and different trades creates cross fertilisations, promoting informal relations which play an important role in the innovation process."

### The win-win process

For the government, competitiveness clusters must be remarkable melting pots to strengthen France's attractiveness. Foreign investors should be attracted towards France. Is the control of a technology (even of a market) enough to ensure the perennity or the independence of our companies? No, as proven by the example of a splendid French company of the Grenoble region bought out by the Americans because French companies did not come forward for assistance! (Ambitions Sud International - No. 59.). France had financed most of the training, the research... And others came to collect what we had sown with our own means, to replant elsewhere than on our premises. The size of a company, even to survive at the local level, becomes an important challenge with globalisation. Finding partners in the European or Euro-Mediterranean space thus proves to be a vital need, at all levels. In order to achieve this famous "Win-Win" in harmony, innovation cannot be circumvented, but it is also necessary to know how to multiply exchanges and co-operations. This is the lesson we will retain from this 4th Ocova forum. ■